



NIT. 900.026.193-0

Ciencia y Conciencia en SEAFLOWER

Plan de Acción 2021-2024

Presentado por:

June Marie Mow Robinson

Directora Ejecutiva

fundacionprovidence@gmail.com

Marzo del 2021

Reserva de Biosfera Seaflower

Av. Providencia 2-13 Edificio Casa del Mar

2do Piso Oficina 11 Frente al Cañón de

Morgan

Teléfono: +57+8 5128569

San Andrés isla, Colombia

Lazy Hill

Celular: 316 690 9749

Old Providence Island

www.fundacionprovidence.org

Plan de Acción 2021-2024

Revisión y presentación por:
June Marie Mow Robinson
Directora Ejecutiva

Producción y edición por:
Christie Donna Walters Alvarez
Socia-fundadora

Aprobación por:
Asamblea

Junta Directiva

David Valencia
Presidente

Angélica Bowie
Vicepresidente

Jennifer James
Secretaria

Marzo del 2021

San Andrés isla, Colombia
Reserva de Biosfera Seaflower



www.fundacionprovidence.org

*"Lo que haces habla tan fuerte
que no puedo oír lo que dices".*

Ralph Waldo Emerson; escritor, filósofo y poeta estadounidense. Líder del movimiento del trascendentalismo a principios del siglo XIX, sus enseñanzas contribuyeron al desarrollo del movimiento del «Nuevo Pensamiento», a mediados del siglo XIX (1803-1882).

Tabla de Contenido

Introducción.....	6
I. Generalidades de la Fundación Providence.....	7
Visión.....	7
Naturaleza Jurídica y Objeto Social	7
Organigrama	8
Modelo de Operación por Procesos	9
II. Contexto Regional.....	11
III. Análisis Situacional.....	18
IV. Enfoque de Intervención Social	20
V. Objetivos 2021-2024	21
Objetivo General	21
Objetivos Específicos	21
VI. Programas 2021-2024.....	22
Acción Social Comunitaria	23
Conservación y Biodiversidad	23
Resiliencia Climática	24
Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI)	24
Consultorías.....	25
Fortalecimiento Organizacional y Sostenibilidad Financiera.....	25
VII. Resultados e Impactos 2021-2024	26
VIII. Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación 2021-2024.....	28
IX. Estrategia Financiera 2021-2024	31

Índice de Tablas

Tabla No. 1. Objetivos de Procesos de la Fundación Providence	10
Tabla No. 2. Análisis DOFA en el Plan de Acción 2021-2024 de la Fundación Providence .	18
Tabla No. 3. Variación Porcentual de Estados Financieros 2017-2020 de la Fundación Providence	19
Tabla No. 4. Resultados Esperados del Plan de Acción 2021-2024 de la Fundación Providence	26
Tabla No. 5. Indicadores y Metas del Plan de Acción 2021-2024 de la Fundación Providence	28

Índice de Gráficas

Gráfica No. 1. Organigrama de la Fundación Providence.....	9
Gráfica No. 2. Modelo de Operación por Procesos de la Fundación Providence.....	9
Gráfica No. 3. Análisis de Estados Financieros 2017-2020 de la Fundación Providence.....	19
Gráfica No. 4. Programas 2021-2024 de la Fundación Providence.....	22

Introducción

Mejorar las bases del desarrollo social para favorecer la reconstrucción del tejido social en San Andrés, Providencia y Santa Catalina requiere desde la perspectiva de la Fundación Providence, facilitar la incorporación e integración de una amplia gama de actores del sector productivo, mujeres, niños y jóvenes al desarrollo de las islas, contribuyendo así a evitar la agudización de ciertos desequilibrios, y facilitando así el poder acceder al mejor escenario posible para las islas.

El liderazgo y la intención de un gran número de personas para buscar coincidencias que unan a la sociedad insular, para buscar lo que nos une, es un reto importante para que la Fundación Providence de los primeros pasos hacia la construcción de las bases para un gran proyecto colectivo y el camino que debe emprender en la implementación de la Reserva de Biosfera Seaflower desde una sociedad civil visionaria.

Para poner en marcha esta estrategia se requiere transmitir a los habitantes insulares la ilusión que debe caracterizar este proceso colectivo para lograr el liderazgo y la participación de jóvenes y adultos, mujeres y hombres en la conservación de la diversidad biológica y cultural, el mejoramiento de su calidad de vida y la búsqueda del desarrollo sostenible desde la parte más alta de las cuencas hidrográficas hasta los límites externos de la zona económica exclusiva.

En este documento se presenta el Plan de Acción de la Fundación Providence, Organización sin ánimo de lucro, para el cuatrienio 2021-2024. El documento inicia con generalidades de la Fundación Providence, continua con un breve resumen del contexto regional en lo social, cultural, económico y en la Región del Gran Caribe. Posteriormente se hace un análisis situacional aplicado la técnica del DOFA y se describe cuál es el enfoque planteado para la gestión de la Fundación en el cuatrienio.

La apuesta en positivo de la Fundación Providence para el periodo 2021-2024, se presenta exponiendo en este documento los objetivos, los programas, los resultados e impactos esperados, el sistema de seguimiento, monitoreo y evaluación (incluyendo indicadores y metas), finalizando con la descripción de los instrumentos de la estrategia financiera para el cuatrienio.

Este Plan se considera un instrumento para la gestión (planear, hacer, verificar y actuar) de la Fundación Providence en el medio plazo, aprovechado como "ruta de navegación" no solo por la Dirección Ejecutiva de la Organización, sino por la Junta Directiva, la Asamblea, aliados, clientes y partes interesadas.

I. Generalidades de la Fundación Providence

Visión

En el 2025 la Fundación Providence es la organización no gubernamental líder de la participación social en los procesos de implementación del Desarrollo Sostenible en la Reserva de Biosfera Seaflower.

Naturaleza Jurídica y Objeto Social

La Fundación Providence fue constituida por acta de la Asamblea Constitutiva del 30 de enero de 2005 y registrada en la Cámara de Comercio de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, bajo el número 1146 en el libro 1 del Registro de Entidades Sin Ánimo de Lucro el día 10 de mayo de 2005.

Su objeto social es propender por la protección de la diversidad biológica y cultural hacia el desarrollo sostenible del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina y del Caribe. En desarrollo de su objeto la fundación podrá:

A) formular y ejecutar proyectos productivos sostenibles de forma directa o apoyar a grupos y comunidades locales, enfatizando en la equidad de género para la formulación y puesta en marcha de tales proyectos, siempre y cuando dichos proyectos estén relacionados con la finalidad de la fundación. b) realizar investigación básica y aplicada sobre los ecosistemas estratégicos insulares y la biodiversidad de la región en general, incluyendo la observación permanente de ecosistemas y/o especies de flora y fauna. c) desarrollar asesorías, consultorías y proyectos sobre asuntos ambientales, económicos, sociales y/o culturales. d) prestar servicios y desarrollar actividades que permitan captar ingresos para facilitar la sostenibilidad económica de la fundación en lo que se refiere al cumplimiento de su objeto. e) promover el intercambio de conocimientos y experiencias relacionados con la implementación de acciones para la investigación y el desarrollo sostenible - dimensión ambiental, económica, institucional, social y/o cultural, entre otros mecanismos a través de la cooperación técnica. f) fomentar la ciencia, tecnología e innovación y la cultura científica a través de programas y actividades, especialmente dirigidos a niños y jóvenes. g) promover, apoyar y desarrollar la ciencia, tecnología e innovación, tanto en sí misma como a través de los programas que seleccione, bien a solicitud de terceros o por iniciativa propia. h) contribuir a la creación de capacidades locales de adaptación a escala familiar y local al cambio climático. i) realizar análisis de impactos, vulnerabilidad de evaluación de riesgos futuros del cambio climático en contextos de islas y zonas costeras del archipiélago y del caribe

j) promover la educación ambiental y la participación ciudadana, enfatizando en la preparación de las futuras generaciones, para lograr el desarrollo sostenible - dimensión ambiental, económica, institucional, social y/o cultural- del archipiélago y del Caribe. k) promover la igualdad de oportunidades para hombres y mujeres en la toma de decisiones y en el campo laboral en los sectores de las ciencias, la tecnología y la innovación l) crear y fortalecer espacios de capacitación y formación integral de los habitantes insulares para su incorporación al desarrollo de la reserva de biosfera seaflower. m) promover, facilitar y mediar en la prevención y resolución pacífica de conflictos en debates relacionados con derechos colectivos. n) planear, organizar o contratar aspectos logísticos (alojamiento, transporte, etc.) de cursos, congresos, exposiciones, certámenes y otras reuniones sobre temas ambientales, económicos, sociales y culturales y participar en cuantos actos se celebren relacionados con los mismos. o) administrar y ejecutar recursos especiales de proyectos o actividades de índole ambiental, económica, social y/o cultural. p) celebrar convenios y contratos, así como efectuar operaciones y acciones que sean necesarias para el desarrollo de proyectos o actividades de índole ambiental, económica, social y/o cultural.

La Fundación Providence es una entidad sin ánimo de lucro y tiene su domicilio principal en la isla de San Andrés, Departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, en la República de Colombia.

Organigrama

La dirección y administración de la Fundación Providence está determinada, según sus estatutos, en la Asamblea, la Junta Directiva y el Director (a) Ejecutivo (a).



Gráfica No. 1. Organigrama de la Fundación Providence. Autor: Fundación Providence. Marzo del 2021.

El Director (a) Ejecutivo (a) es el responsable de planear, dirigir, coordinar, y controlar las acciones de la Organización, con el apoyo de los socios y personal contratada según necesidades de programas o proyectos.

La Dirección Ejecutiva cumple con sus funciones mediante dos (2) ejes estratégicos: i) Gestión Corporativa; y ii) Cooperación y Desarrollo Local. Cada uno de estos ejes estratégicos se desarrollan en el Modelo de Operación por Procesos de la Fundación Providence.

Modelo de Operación por Procesos

El Modelo de Operación de la Fundación Providence es por procesos para el desarrollo de su visión y misión, articulados a los ejes estratégicos de intervención:

- ❖ *Proceso Estratégico:* Direccionamiento Estratégico
- ❖ *Procesos Misionales:* a) Gestión del Conocimiento para el Desarrollo Sostenible; b) Gestión Social para el Medio Ambiente, Riesgos y Cambio Climático; c) Relacionamiento Corporativo para el Desarrollo Sostenible
- ❖ *Procesos de Apoyo:* a) Administración y Finanzas; b) Comunicaciones
- ❖ *Proceso de Evaluación:* Mejoramamiento Continuo



Gráfica No. 2. Modelo de Operación por Procesos de la Fundación Providence. Autor: Fundación Providence. Marzo del 2021.

Los objetivos para cada proceso se describen a continuación:

Tabla No. 1. Objetivos de Procesos de la Fundación Providence. Autor: Fundación Providence. Marzo del 2021.

Eje Estratégico	Tipo de Proceso	Nombre del Proceso	Objetivo del Proceso
Gestión Corporativa	Proceso Estratégico	Direccionamiento Estratégico	Determinar las directrices para la gestión de la Fundación Providence, mediante la implementación de actividades de planeación, seguimiento y monitoreo
Cooperación y Desarrollo Local	Procesos Misionales	Gestión del Conocimiento para el Desarrollo Sostenible	Aumentar el conocimiento en comunidades locales sobre el manejo de ecosistemas, recursos naturales y el medio ambiente, que facilite el empoderamiento y liderazgo social para la construcción colectiva de un modelo de desarrollo sostenible
		Gestión Social para el Medio Ambiente, Riesgos y Cambio Climático	Promover la cooperación de actores institucionales, sociales, culturales y económicas para el desarrollo de programas y proyectos que mejoren la gestión ambiental, de riesgos y de cambio climático
		Relacionamiento Corporativo para el Desarrollo Sostenible	Establecer relaciones entre socios, clientes y partes interesadas para la construcción colectiva de un modelo de desarrollo sostenible
Gestión Corporativa	Procesos de Apoyo	Administración y Finanzas	Liderar la gestión de bienes, servicios y recursos (físicos, financieros, técnicos, tecnológicos y logísticos) de la Fundación Providence
		Comunicaciones	Implementar canales de comunicación bidireccionales, entre socios, clientes y partes interesadas, sobre las acciones estratégicas ejecutadas en la gestión de la Fundación Providence
Gestión Corporativa	Proceso de Evaluación	Mejoramiento Continuo	Implementar acciones de control, autocontrol y mejoramiento continuo en la gestión de la Fundación Providence

II. Contexto Regional

El Departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, ubicado en el Caribe colombiano, con 180.000 km² fue declarado por la UNESCO en noviembre del 2020 Reserva de Biosfera Seaflower. Estas zonas propenden por un desarrollo sostenible, entendido en Colombia, según La Ley 99 de 1993, como *"El que conduzca al crecimiento económico, a la elevación de la calidad de vida y al bienestar social, sin agotar la base de los recursos naturales renovables en que se sustenta, ni deteriorar el medio ambiente o el derecho de las generaciones futuras a utilizarlo para la satisfacción de sus propias necesidades"*. Estas pequeñas islas oceánicas son reconocidas a nivel internacional por que:

- ✓ Representa el 80% de del total del área declarado por la UNESCO Reserva de Biosfera para Colombia
- ✓ Es la única Reserva de Biosfera marina de Colombia
- ✓ Es la tercera barrera arrecifal más grande del mundo, que representa el 77% del área coralina del país
- ✓ Tiene 89 especies de corales y 164 especies de esponjas marinas
- ✓ Tiene 731 especies de peces marinos y 4 de tortugas marinas
- ✓ Tiene 186 especies de aves, entre ellas migratorias y residentes endémicas
- ✓ Tiene 65.000 Km² de área marina protegida
- ✓ Tiene ecosistemas costero-marinos: playas, manglares, pastos marinos y arrecifes coralinos
- ✓ Tiene el templo más antiguo de América en su género, pues su construcción data de 1947, declarado Patrimonio Nacional: Primera Iglesia Bautista la Loma
- ✓ Tiene el monumento nacional declarado Patrimonio Cultural: Institución Educativa María Inmaculada
- ✓ 1 de los 5 grupos étnicos minoritarios reconocidos en el país: Raizales
- ✓ Su lengua nativa: *Creolle*

Después de veinte (20) años, han sido varios los resultados en Seaflower que se evidencian, en alcanzar los objetivos del modelo de desarrollo sostenible que se propuso. Por ejemplo, i) Guarderías de coral, implementando el esquema de pagos por servicios ambientales (PSA) Banco2 Seaflower con participación de pescadores artesanales; ii) Fortalecimiento de posadas nativas liderados por la comunidad raizal; iii) Diseño y operación del Observatorio para el Desarrollo Sostenible de la Reserva de Biosfera Seaflower; iv) Diseño e implementación de malla curricular Herencia Raizal en Instituciones de Educación básica y media; v) Expediciones científicas Seaflower; vi) Campañas de protección y conservación de especies de flora y fauna (ej.. campaña del pez loro); vii) Reconocimiento de la playa del Parque Regional Johnny Cay como bandera azul; viii) Desarrollo de eventos empresariales, académicos y culturales para la promoción de bienes y servicios ambientales; ix) Aumento

de investigaciones y/o estudios técnicos ambientales y para el desarrollo sostenible sobre Seaflower; x) El Proyecto Cangrejo Negro, Baluarte de la Cultura Raizal, fue galardonado con el primer puesto (de 1.407 proyectos) en los premios Latinoamérica Verde 2016 en Ecuador, que reconoce a las mejores iniciativas socio ambientales del Continente; xi) Publicación de artículos científicos en revistas indexadas; xii) Realizada transferencia de conocimiento e intercambio de experiencias con otros países (Ej.: Estados Unidos; Bonaire; Jamaica; Costa Rica; Cuba; México; Ecuador; Brasil; Países Bajos; España; Alemania); xiii) Declaración de protección del "Cangrejo Negro de Providencia/Providence Black Crab" como Denominación de Origen, por la Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia; xiv) Reconocimiento de Marca ASOPOSADAS, por la Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia; xv) Reconocimiento de Marca de Certificación "ARCHIPIÉLAGO DE SAN ANDRÉS, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA RBS -RESERVA DE BIOSFERA SEAFLOWER", por la Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia; entre otros.

Sin embargo, son varios los problemas y necesidades que se mantienen, así como los retos para los próximos años. Aunque se evidencia que existen organizaciones sociales locales activas que ejecutan proyectos ambientales y/o para el desarrollo sostenible (ej.: Fundación Providence, Fundación Help2Oceans, Fundación Seaflower, Fundación Native Films, entre otros), comités o consejos inter-institucionales activos para la gestión ambiental y/o para el desarrollo sostenible (ej.: CIDEA, COMUEDAN, CODECTI, Comité de Gestión del Riego, entre otros) y empresas activas del sector productivo locales que ejecutan proyectos ambientales y/o para el desarrollo sostenible (ej.: Trash Buster, Asociación de Posadas Nativas, Sopesa, ANATO, Cámara de Comercio de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, entre otros), los impactos ambientales de las prácticas sociales, culturales y económicas son negativos.

Los principales problemas identificados que afectan la gestión de la Fundación Providence para el cumplimiento de su objeto social son:

- Bajo empoderamiento y liderazgo para la generación de procesos de inclusión social en el desarrollo de las islas
- Pocos espacios de participación social para la protección, recuperación y conservación de la fauna, flora y ecosistemas de las islas
- Pocas iniciativas de apropiación social en el desarrollo de capacidades investigativas y monitoreo para el desarrollo sostenible
- Poco diálogo constructivo local para aportar a la construcción de un modelo de desarrollo sostenible
- Insuficientes opciones para promover la lectura y el aprendizaje de la población en edad escolar en las islas de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, así como de uso del tiempo de ocio mediante actividades recreativas
- Deficientes instrumentos utilizados para el aprendizaje de la población en edad escolar en el Archipiélago San Andrés, Providencia y Santa Catalina, sobre el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y el medio ambiente

- Baja capacidad inter-institucional para la gestión ambiental, de riesgo, y de cambio climático
- Poco conocimiento de comunidades locales para implementar iniciativas de seguridad alimentaria, nutrición y producción agropecuaria sostenible
- Baja sostenibilidad financiera en la operación de la Fundación Providence

El comportamiento de aspectos sociales, culturales y económicos afectan procesos de implantación de hábitos de vida con prácticas ambientales sostenibles.

Contexto Social Regional

Según el Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV) del 2018, en el Departamento Archipiélago viven 61.280 personas, de las cuales 55.291 (90%) viven en San Andrés isla y 5.989 (10%) viven en el Municipio de Providencia y Santa Catalina islas. Las cifras oficiales presentan un decrecimiento de la población en el Departamento Archipiélago: del año 1993 al año 1985 la población se incrementó en un 39%; del año 2005 al año 1993 la población se incrementó en un 19%; y del año 2018 al 2005 la población se incrementó en un 3%. Según el CNPV del 2018, en el Departamento Archipiélago hay 18.410 viviendas, incrementándose en un 13% con respecto al año 2005.

En 2018, el porcentaje de personas en situación de pobreza multidimensional en el Departamento Archipiélago fue 8,9% y en el total nacional 19,6%. En 2018, las mayores privaciones por hogar en el departamento San Andrés se presentaron en los indicadores: inadecuada eliminación de excretas con un 71,7%, trabajo informal con un 52,8% y sin acceso a fuente de agua mejorada con 49,5%. Las menores privaciones por hogar se presentaron en los indicadores: material inadecuado de pisos con 0,2%, trabajo infantil con 0,4% e inasistencia escolar con 1,3%.

En 2015 la línea de pobreza en San Andrés fue de \$244.786 frente a \$220.2261 en 2012. De acuerdo con lo anterior, en 2015 un hogar en San Andrés compuesto por 4 personas es clasificado como pobre si su ingreso está por debajo de \$979.144. Para San Andrés el valor de la línea de pobreza extrema en el 2015 fue de \$109.438; es decir, que un hogar de 4 personas será clasificado como pobre extremo si su ingreso está por debajo de \$437.752.

San Andrés isla tiene una cobertura del acueducto del 59% y de alcantarillado del 34%. En el Municipio de Providencia y Santa Catalina la cobertura del acueducto es del 32,4%. En Providencia isla la cobertura del alcantarillado es del 21% y en Santa Catalina es el 0%. En el Departamento Archipiélago la cobertura en energía eléctrica es del 100% y de aseo el 100%.

Para el año 2015, se mantiene un déficit de agua potable en el Departamento Archipiélago de 63,88 (lts/seg).

En el año 2018, se matricularon 11.289 en Instituciones de Educación Preescolar, Básica y Media en Seaflower en el Departamento Archipiélago, de los cuales 77% fueron en Instituciones oficiales y el 23% en Instituciones no oficiales. Los datos oficiales, registran un decrecimiento de un 9% en los últimos cinco (5) años de las matrículas en Instituciones de Educación oficial, pasando de 9.568 estudiantes en el año 2014 a 8.719 estudiantes en el año 2018.

En el año 2018, se matricularon 1.474 en Instituciones de Educación Superior, de los cuales 98% fueron en Instituciones públicas y el 2% en Instituciones privadas. Los datos oficiales, registran un crecimiento de un 10% en los últimos tres (3) años de las matrículas en la Educación superior, pasando de 1.338 estudiantes en el año 2016 a 1.434 estudiantes en el año 2018. Del total de matriculados en el 2018, el 86% están en nivel de formación tecnológica, el 5% están en nivel de formación técnica profesional, el 4% en universitaria, 2% en maestría, el 2% en especialización universitaria y el 1% en doctorado. El área de conocimiento más demandado es economía, administración y afines con un 65%, seguido de ingeniería, arquitectura, urbanismo y afines con un 21%, ciencias sociales y humanas con un 6%, ciencias de la educación con un 6%, matemáticas y ciencias naturales con un 1% y bellas artes con un 1%.

Contexto Cultural Regional

Se autoreconocen como Raizales 25.515 personas de 61.280, según el último Censo Nacional de Población y Vivienda del año 2018. Es decir, el 41,63% de la población residente en el Departamento Archipiélago se autoreconoce como Raizal. En Colombia, 4.671.160 personas pertenecen a la población negra, afrocolombiana, raizal y palenquera (NARP), es decir, el 9,34% de la población colombiana. Los Raizales representan el 1% de la población NARP.

Según los resultados del estudio de tenencia de la tierra en el Departamento Archipiélago a 2015, realizado por INCODER, con base en el catastro y demás fuentes, en la actualidad la población Raizal conserva, a título de propiedad formalizada u ocupación histórica, cerca del 52% de la tenencia de la tierra del área total de la Isla de San Andrés. Respecto al número de predios, se observa una tenencia de la tierra por parte de Raizales del 46,7% para la Isla de San Andrés.

Según los resultados del estudio de tenencia de la tierra en el Archipiélago a 2015, realizado por INCODER, con base en el catastro y demás fuentes, en la actualidad la población Raizal conserva, a título de propiedad formalizada u ocupación histórica, cerca del 75% del Territorio del área total de la Isla de Providencia. Respecto al número de predios, se observa una tenencia de la tierra por parte de Raizales del 75% para la isla de Providencia.

En el Departamento Archipiélago se evidencian pocas prácticas culturales ancestrales de Raizales en el aprovechamiento de los recursos naturales y el medio ambiente. Se reconocen como principales saberes, tradiciones y prácticas culturales ancestrales de Raizales:

- *Cat Boat Race*
- *Conch Shell blowing*
- Bautismo en el mar
- *Jox boat*
- *Cotton boat*
- Carreras de caballo
- Pesca tradicional
- Cocina tradicional
- Navegación
- Limpieza de manantiales, lagunas y guillies
- Producción agropecuaria
- Cultivo y consumo de plantas aromáticas, medicinales, hortalizas o árboles frutales para la seguridad alimentaria
- Reforestación de guillies
- Recreación en gullies, manantiales, lagunas y playas
- Servicios religiosos
- Actividades artísticas
- Lengua *creole*

Contexto Económico Regional

A diciembre del 2018, el Departamento Archipiélago presentó 1.002.724 pasajeros aéreos en vuelos regulares, de los cuales un 95% fueron nacionales y un 5% internacionales. En los últimos cinco años (2014-2018) se evidencia un crecimiento del 71% en los pasajeros de vuelos regulares (pasando de 558.303 en el año 2014 a 957.130 en el año 2018) y un decrecimiento del 6% en los pasajeros de vuelos internacionales (pasando 48.556 en el año 2014 a de 45.594 en el año 2018).

En los últimos años, los visitantes en cruceros que llegan al Departamento Archipiélago ha tenido un decrecimiento llegando a un nivel de cero (0) en el año 2018, según cifras oficiales publicadas por Centro de Información Turística de Colombia, CITUR, del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo.

En la isla de San Andrés hay una disminución de un 62.68% de la superficie cultivada con productos agrícolas, evidenciado en que en el 2003 se identificaron 277,7 Ha. cultivadas dentro de las zonas productivas, y en el 2014 se identificaron solo 103,9 Ha.

En la isla de San Andrés el número de faenas realizadas por los pescadores artesanales oscilan entre 3000 y 4000 faenas anuales, en el cual el arte de captura más utilizada es

línea de mano (representa más del 90% de las faenas realizadas). Para la pesca artesanal de Providencia, se estima que el número de faenas/año oscilan entre 800 y 1200, siendo las artes de pesca más utilizada buceo y línea de mano.

A lo largo de los años se evidencia que la pesquería con mayor número de faenas es la Industrial con valores mayores a 100 entre los años 2000 y 2007, mientras que la pesquería de pesca blanca sus valores máximos fueron entre 60 a 80 faenas entre los años 2000 y 2007. En los últimos 7 años es evidente una reducción significativa siendo el principal responsable la crisis económica de Estados Unidos y la Devaluación del Dólar EEUU. Actualmente (los últimos 7 años) el promedio anual de faenas es de 26 para la pesquería de pesca blanca y 48 para la pesquería de langosta.

Los valores de Captura por Unidad de Esfuerzo (CPUE) en la pesquería artesanal (Kilogramo/Pescador/Día) en San Andrés oscilan entre 16,9 Kg y 42,3 Kg (promedio anual de todos los artes) manteniendo un comportamiento estable durante estos últimos 10 años. Los artes de pesca con mayor CPUE es la línea de mano (con un promedio anual de 27Kg.) y el Reel (con un promedio anual de 55 kg). Para la Isla de Providencia y Santa Catalina los valores de CPUE oscilan entre 8 Kg y 60 Kg, siendo las artes de pesca Nasa y Reel con los promedios anuales más altos (43 Kg y 60 Kg respectivamente).

Las experiencias de acuicultura (cultivo de especies en el agua) en el Departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, no son muchas, y todas han sido de carácter piloto y exploratorio. En los últimos años se ha implementado un proyecto de maricultura en Providencia (fase I y fase II) para peces, algas y whelks. En total se identifican 11 proyectos (5 en San Andrés y 6 en Providencia).

La inseguridad alimentaria en las islas es del 40,2%.

En el año 2016, en Colombia fueron 4.896 investigadores activos vinculados a grupos; en el Departamento Archipiélago fueron 3. En Colombia fueron 5.436 grupos de investigación, desarrollo tecnológico o innovación reconocidos; en el Departamento Archipiélago fueron 3.

En Colombia, las patentes concedidas ante oficina de la Superintendencia de Industria y Comercio–SIC, para el periodo 2007-2016, fueron 709; en el Departamento Archipiélago fue 1, para el mismo periodo. Los modelos de utilidad en Colombia fueron 810 concedidas ante oficina de la Superintendencia de Industria y Comercio–SIC, para el periodo 2007-2016; en el Departamento Archipiélago fue 0. Los diseños industriales en Colombia fueron 1.545 concedidas ante oficina de la Superintendencia de Industria y Comercio–SIC, para el periodo 2007-2016; en el Departamento Archipiélago fue 0.

Contexto en la Región del Gran Caribe

Los raizales y residentes en las islas manifiestan que sus condiciones culturales, sociales y económicas cambiaron con el fallo proferido por la Corte Internacional de Justicia (CIJ) de la Haya el 19 de noviembre de 2012, en la controversial territorial y marítima entre Colombia y Nicaragua, mediante la cual se le reconoce a Nicaragua 75.000 km² del mar territorial en la jurisdicción del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina. El acceso a los recursos pesqueros, la pérdida del territorio ancestral Raizal, la imposibilidad de continuar con sus prácticas marítimas desarrolladas por tradición cultural, y la línea divisoria imaginaria en los ecosistemas marinos que impuso la decisión judicial, son algunas de las inconformidades manifiestas por la población en las islas.

A nivel global se reconocen eventos naturales, climáticos y problemas ambientales que afectan la sostenibilidad de los ecosistemas insulares en la Reserva de Biosfera Seaflower. Por ejemplo, La enfermedad de pérdida de tejido en los corales duros (conocido por SCTLD por sus siglas en inglés, *Stony Coral Tissue Loss Disease*) es una nueva enfermedad letal que está afectando a los corales del Caribe, y que se registró por primera vez en Florida en 2014. Aunque se desconoce que patógeno causa la enfermedad, se ha identificado que, a más de 20 especies de corales, muchas de ellas de vital importancia para los arrecifes coralinos por su contribución en la construcción de estos ecosistemas. Dentro de estas especies se encuentran los corales cerebro y los estrella. Adicionalmente afectan especies que son importantes ecológicamente y que pueden extinguirse localmente, lo que resultaría en cambios importantes en el funcionamiento arrecifal.

La enfermedad SCTLD ha alcanzado otras áreas del Caribe: Jamaica, México, Belice, las Islas Vírgenes de Estados Unidos, República Dominicana, Puerto Rico, Bahamas y San Eustaquio. Desafortunadamente por ser transmitida por el agua se estima que esta enfermedad afectará todos los arrecifes del Caribe y Gran Caribe, como sucedió con la enfermedad de banda blanca que afectó los corales cuerno de venado y cuerno de alce (*Acropora cervicornis* y *A. palmata*).

Esta enfermedad (SCTLD) presenta características similares a otros síndromes blancos (p. ej. Plaga blanca), con lesiones que avanzan radialmente en el borde y de las cuales se puede desprender el tejido o simplemente ser consumido (depende de la especie y del estado de avance), dejando al desnudo su esqueleto. Las lesiones se pueden presentar en cualquier área de la colonia y en una misma colonia de coral se puede observar una o más de una lesión. Es importante aprender a identificar la enfermedad debido a que es necesario tomar una serie de medidas para no dispersar la enfermedad, de arrecifes donde la SCTLD está presente, a zonas en las que aún no ha llegado la enfermedad.

III. Análisis Situacional

El análisis situacional del Plan de Acción 2021-2024 de la Fundación Providence se resume en el análisis de las principales debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas realizado:

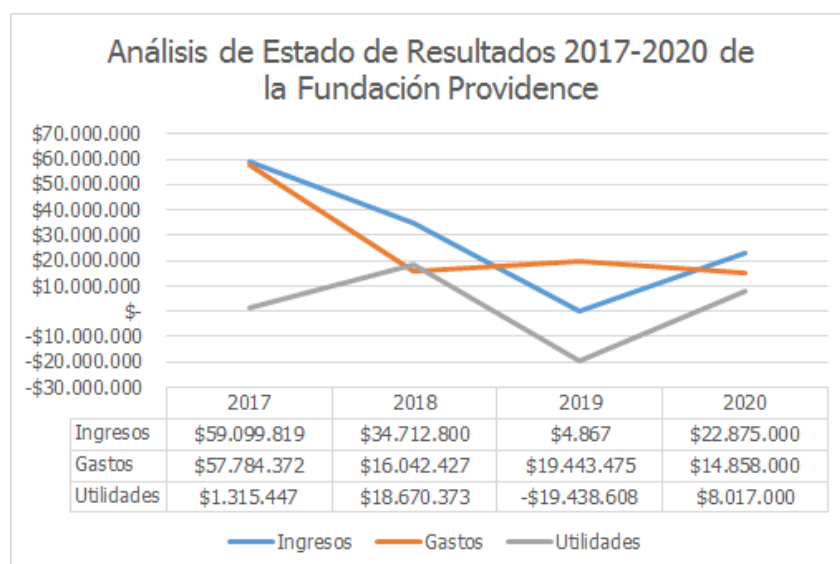
Tabla No. 2. Análisis DOFA en el Plan de Acción 2021-2024 de la Fundación Providence. Autor: Fundación Providence. Marzo del 2021.

Debilidades	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none"> • Poca continuidad en la ejecución de acciones, procesos o proyectos que generen mayor impacto • Alta dependencia de recursos financieros en la formulación y gestión de proyectos • Baja capacidad para la generación de recursos propios para gastos administrativos o recurrentes • El personal contratado para la operación de la Fundación depende de los proyectos o programas gestionados, esto es, no hay personal de planta 	<ul style="list-style-type: none"> • Ecosistemas y biodiversidad en las islas • Reconocimiento internacional del territorio insular como Reserva de Biosfera • Productos endógenos de la tierra y el mar • Proyectos pilotos en energías limpias y sostenibles • Negocios verdes en las islas • Fomento inter-institucional de la formación bilingüe y cultura raizal • Promoción inter-institucional del desarrollo de capacidades en ciencia, tecnología e innovación (CTeI) • Coordinación inter-institucional para la gestión del riesgo y la educación ambiental • Cooperación nacional e internacional para la co-financiación de proyectos ambientales y de desarrollo sostenible
Fortalezas	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> • Socios de la Fundación Providence, profesionales inter-disciplinarios con conocimientos y experiencias en manejo sostenible de islas • Experiencia de la Fundación Providence en la ejecución de proyectos y programas para el desarrollo sostenible de las islas • Relacionamiento de la Fundación Providence a nivel local, nacional e internacional para la ejecución de proyectos y programas para el desarrollo sostenible de las islas 	<ul style="list-style-type: none"> • Alta vulnerabilidad del Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina ante la variabilidad y cambio climático • Cambio climático • Poco aprovechamiento sostenible de los ecosistemas, recursos naturales y medio ambiente en los sectores estratégicos priorizados en la visión del territorio (turismo, pesca y acuicultura) • Baja capacidad territorial para la investigación, la ciencia y la tecnología • Desarticulación de instrumentos de planificación y ordenamiento territorial • Turismo masivo de sol, playa y mar (SPM) • No hay un adecuado control a la inmigración • Aumento en la densidad poblacional • Pérdida de costumbres, tradiciones y valores Raizales en su relación con la naturaleza • Baja convivencia multicultural • Baja gobernabilidad y capacidad de gobierno para el desarrollo

	<ul style="list-style-type: none"> Fallo de la CIJ de la Haya en el litigio entre Colombia y Nicaragua por territorio en jurisdicción del Departamento Archipiélago
--	--

Lo anterior se complementa con el análisis de los estados de resultados de la Fundación Providence para los últimos cuatro (4) años, evidenciando que no hay una sostenibilidad en los ingresos y utilidades, lo cual afecta la operación de la Organización para el cumplimiento de su objeto y funciones:

Gráfica No. 3. Análisis de Estados Financieros 2017-2020 de la Fundación Providence. Autor: Fundación Providence. Marzo del 2021.



Fuente: Estados Financieros de la Fundación Providence

Por lo anterior la variación anual porcentual de los estados de resultados para el periodo 2017-2020 es irregular y no permite definir tendencias para una toma de decisiones:

Tabla No. 3. Variación Anual Porcentual de Estados Financieros 2017-2020 de la Fundación Providence. Autor: Fundación Providence. Marzo del 2021.

Concepto	Variación anual porcentual		
	2018/2017	2019/2018	2020/2019
Ingresos	-41,26%	-100%	469902%
Gastos	-72,24%	21,20%	-23,58%
Utilidades	1319%	-204%	-141%

Fuente: Estados Financieros de la Fundación Providence

IV. Enfoque de Intervención Social

Las organizaciones no gubernamentales debemos jugar un papel muy importante como sujetos del desarrollo sostenible y gestores de escenarios de diálogo interinstitucionales para la construcción de consensos para implementar la Reserva de Biosfera Seaflower como modelo de desarrollo sostenible insular.

V. Objetivos 2021-2024

Objetivo General

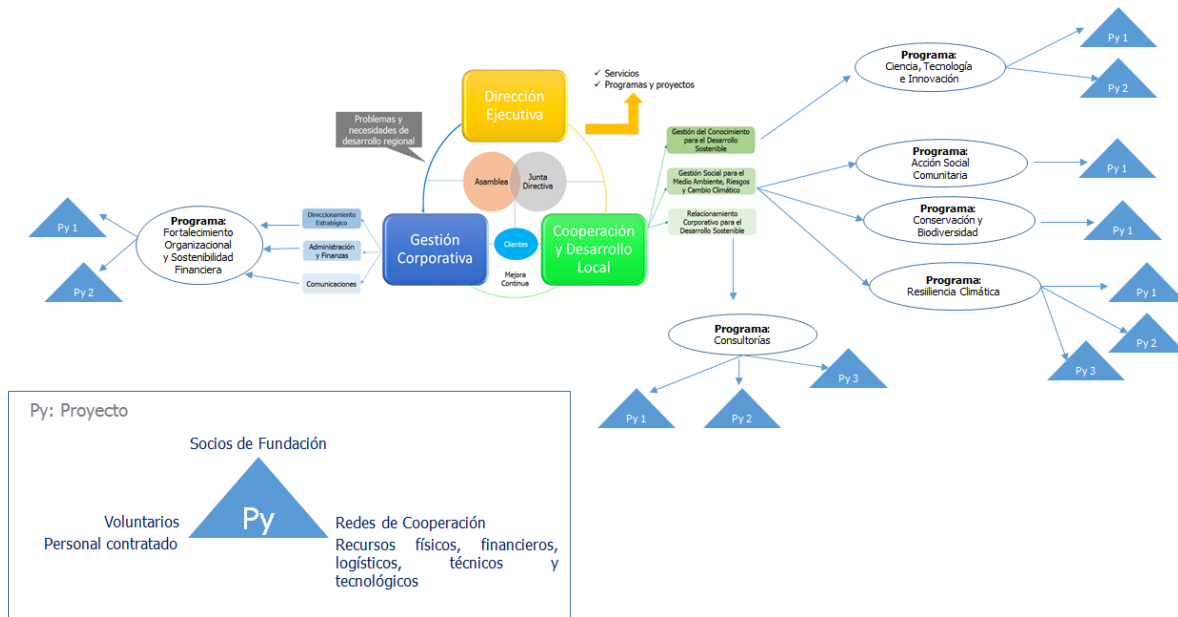
Incentivar el empoderamiento y liderazgo social en el Departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, que facilite redes de cooperación entre actores estratégicos para mejorar las condiciones económicas, sociales, culturales y ambientales, contribuyendo a un buen vivir orientado hacia un modelo de desarrollo sostenible.

Objetivos Específicos

- a) Aumentar capacidades de los líderes actuales y potenciales del Departamento Archipiélago, para que ellos generen procesos de inclusión social en el desarrollo de las islas
- b) Generar espacios de participación social para la implementación de estrategias de protección, recuperación y conservación de la fauna, flora y ecosistemas de las islas
- c) Incrementar capacidades locales para prepararse ante las amenazas climáticas y reducir la vulnerabilidad de las islas a los riesgos más probables, tales como sequías, inundaciones, marejadas ciclónicas, erosión costera, huracanes y vientos extremos
- d) Implementar iniciativas de apropiación social en el desarrollo de capacidades investigativas y monitoreo para el desarrollo sostenible en las islas
- e) Aumentar la cooperación y el diálogo constructivo local para aportar a la construcción de un modelo de desarrollo sostenible insular
- f) Desarrollar una estrategia integral para el posicionamiento y sostenibilidad financiera de la Fundación Providence

VI. Programas 2021-2024

Para el cuatrienio 2021-2024 la Fundación Providence ejecutará seis (6) programas asociados con los procesos misionales y de apoyo a la gestión: i) Acción Social Comunitaria; ii) Conservación y Biodiversidad; iii) Resiliencia Climática; iv) Ciencia, Tecnología e Innovación; v) Consultorías; y vi) Fortalecimiento Organizacional y Sostenibilidad Financiera.



Gráfica No. 4. Programas 2021-2024 de la Fundación Providence. Autor: Fundación Providence. Marzo del 2021.

La ejecución de cada programa se realiza mediante la formulación y gestión de proyectos de inversión, con la co-financiación del sector privado, el sector público u organismos multilaterales. Cada programa puede ser ejecutado a través de uno o varios proyectos, según las alianzas estratégicas que se realicen o la oferta de fondos de recursos financieros no reembolsables disponibles.

En cada proyecto que se implementa intervienen, no solamente los socios-fundadores de la Fundación Providence, sino también personal inter-disciplinario contratado, voluntarios y recursos (físicos, financieros, logísticos, técnicos y tecnológicos) según se requiera.

Eje Estratégico Cooperación y Desarrollo Local

Acción Social Comunitaria

Objetivo: Aumentar capacidades de los líderes actuales y potenciales del Departamento Archipiélago, para que ellos generen procesos de inclusión social en el desarrollo de las islas

Para el Programa Acción Social Comunitaria de la Fundación Providence, en el cuatrienio se plantean las siguientes acciones estratégicas:

- ✚ Implementar eventos académicos, artísticos y/o culturales para la promoción del desarrollo sostenible en las islas (Ej.: Día mundial del medio ambiente; día mundial de los océanos; foro sobre energías alternativas; feria de iniciativas locales)
- ✚ Gestionar Reservas Naturales de la Sociedad Civil en Santa Catalina isla
- ✚ Implementar estrategias para la transferencia de conocimientos técnico-científico y tradicional Raizal, sobre el aprovechamiento sostenible de los ecosistemas insulares, los recursos naturales y el medio ambiente
- ✚ Generar espacios de intercambios de experiencias sobre buenas prácticas en la implantación de modelos de desarrollo sostenible insulares o costero-marinos
- ✚ Desarrollar instrumentos y ambientes de aprendizaje lúdicos en educación ambiental para niños, niñas, adolescentes y jóvenes en la Reserva de Biosfera Seaflower (Ej.: videos, juegos, audiolibros, aplicaciones, videojuegos, etc.)

Este programa está dirigido a niños, niñas, adolescentes, jóvenes, Instituciones, empresas y gremios económicos, adultos Raizales y residentes en las islas.

Conservación y Biodiversidad

Objetivo: Generar espacios de participación social para la implementación de estrategias de protección, recuperación y conservación de la fauna, flora y ecosistemas de las islas

Para el Programa Conservación y Biodiversidad de la Fundación Providence, en el cuatrienio se plantean las siguientes acciones estratégicas:

- ✚ Implementar campañas de conservación con participación social para el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y el medio ambiente en el Departamento Archipiélago (Ej.: campaña *Pure Parrot Fish*)
- ✚ Diseñar e implementar un Centro de Interpretación Ambiental Marino en la Isla de Providencia sobre la historia natural del Archipiélago
- ✚ Desarrollar un proyecto de recuperación del manglar de Santa Catalina isla

Este programa está dirigido a pescadores artesanales, empresas y gremios económicos, adultos Raizales y residentes, y turistas en las islas.

Resiliencia Climática

Objetivo: Incrementar capacidades locales para prepararse ante las amenazas climáticas y reducir la vulnerabilidad de las islas a los riesgos más probables, tales como sequías, inundaciones, marejadas ciclónicas, erosión costera, huracanes y vientos extremos

Para el Programa Resiliencia Climática de la Fundación Providence, en el cuatrienio se plantean las siguientes acciones estratégicas:

- ✚ Desarrollar capacidades en gestión ambiental institucional en el Departamento Archipiélago
- ✚ Desarrollar capacidades de residentes y Raizales en gestión del riesgo y adaptación al cambio climático
- ✚ Implementar acciones para la gestión del conocimiento, monitoreo y evaluación (M&E) para el desarrollo de capacidades de adaptación al cambio climático

Este programa está dirigido a Instituciones, Raizales y residentes en las islas.

Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI)

Objetivo: Implementar iniciativas de apropiación social en el desarrollo de capacidades investigativas y monitoreo para el desarrollo sostenible en las islas

Para el Programa Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI) de la Fundación Providence, en el cuatrienio se plantean las siguientes acciones estratégicas:

- ✚ Desarrollar laboratorios de innovación para la producción de bienes y servicios verdes
- ✚ Brindar capacitación, asistencia técnica y acompañamiento a comunidades locales para implementar alternativas que mejoren la seguridad alimentaria, deficiencias nutricionales y el suministro de productos orgánicos de alta calidad y excelencia (Ej.: "home gardens")
- ✚ Diseñar e implementar sistemas de seguimiento y monitoreo comunitario sobre ecosistemas insulares, recursos naturales y medio ambiente, mediante alianzas estratégicas, que facilite la gestión de la información y el conocimiento tanto en la comunidad científica como en los tomadores de decisiones locales (Ej.: monitoreo de la enfermedad de pérdida de tejido en los corales duros - *Report Stony Coral Tissue Loss Disease (SCTLD)*)

Este programa está dirigido a niños, niñas, adolescentes, jóvenes y emprendedores en las islas.

Consultorías

Objetivo: Aumentar la cooperación y el diálogo constructivo local para aportar a la construcción de un modelo de desarrollo sostenible insular

Para el Programa Consultorías de la Fundación Providence, en el cuatrienio se plantean las siguientes acciones estratégicas:

- ✚ Ofrecer servicios de consultorías de gestión ambiental, de riesgos, cambio climático, insularidad y manejo integrado costera (MIZ) al sector institucional
- ✚ Ofrecer servicios de consultorías de gestión empresarial para producción más limpia, negocios verdes y mercados verdes

Este programa está dirigido a Instituciones, empresas y gremios en las islas.

Eje Estratégico Gestión Corporativa

Fortalecimiento Organizacional y Sostenibilidad Financiera

Objetivo: Desarrollar una estrategia integral para el posicionamiento y sostenibilidad financiera de la Fundación Providence

Para el Programa Fortalecimiento Organizacional y Sostenibilidad Financiera de la Fundación Providence, en el cuatrienio se plantean las siguientes acciones estratégicas:

- ✚ Diseñar e implementar una estrategia de comunicación digital de la Fundación Providence para el aprovechamiento de tecnologías de información y comunicación (TIC)
- ✚ Formular el Plan Estratégico de la Fundación Providence que defina el direccionamiento estratégico para el largo plazo
- ✚ Diseñar e implementar una estrategia de sostenibilidad financiera de la Fundación Providence para el direccionamiento estratégico para el largo plazo
- ✚ Desarrollar estrategias de cooperación para la participación ciudadana local, nacional e internacional en necesidades y problemas que afectan el desarrollo sostenible de las islas (Ej.: Amigos de Providencia)

Este programa está dirigido a Instituciones, Raizales y residentes en las islas, y comunidad nacional e internacional.

VII. Resultados e Impactos 2021-2024

Los resultados medibles y cuantificables en el Plan de Acción 2021-2024 de la Fundación Providence se describen a continuación para cada Programa:

Tabla No. 4. Resultados Esperados del Plan de Acción 2021-2024 de la Fundación Providence. Autor: Fundación Providence. Marzo del 2021.

Eje Estratégico	Programa	Resultados Esperados
Cooperación y Desarrollo Local	1. Acción Social Comunitaria	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Capacitados a Raizales y residentes en el Departamento Archipiélago en manejo sostenible de ecosistemas, recursos naturales y medio ambiente ✓ Divulgado el conocimiento tradicional Raizal y técnico-científico para el aprovechamiento sostenible de los ecosistemas insulares, los recursos naturales y el medio ambiente en la Reserva de Biosfera Seaflower ✓ Apoyado el establecimiento de al menos una Reserva Natural de la Sociedad Civil en Santa Catalina isla
	2. Conservación y Biodiversidad	Implementadas acciones de conservación para ecosistemas insulares, flora y/o fauna en el Departamento Archipiélago
	3. Resiliencia Climática	Capacitados a Raizales y residentes en el Departamento Archipiélago en gestión del riesgo y adaptación al cambio climático
	4. Ciencia, Tecnología e Innovación	Desarrollados capacidades para la apropiación social en CTeI para el desarrollo sostenible en el Departamento Archipiélago
	5. Consultorías	Desarrolladas consultorías de gestión sobre la Reserva de Biosfera Seaflower
Gestión Corporativa	6. Fortalecimiento Organizacional y Sostenibilidad Financiera	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reconocimiento nacional e internacional de la Fundación Providence por su liderazgo social en acciones para el desarrollo sostenible en islas de la Región del Gran Caribe ✓ Utilidades de la Fundación Providence con tendencia en aumento

Los impactos esperados después de la ejecución del Plan de Acción 2021-2024 de la Fundación Providence son:

- ❖ Los niños, niñas, adolescentes y jóvenes tienen experiencias significativas de aprendizaje sobre insularidad y manejo sostenible de los ecosistemas insulares,

recursos naturales y el medio ambiente en el Departamento Archipiélago, en los programas y proyectos ejecutados por la Fundación Providence

- ❖ Los Raizales participan en la planeación, ejecución y seguimiento de acciones para el desarrollo de las islas, liderados por la Fundación Providence
- ❖ Las empresas y gremios económicos, que participan en los programas y proyectos ejecutados por la Fundación Providence, han mejorado sus procesos productivos, producidos nuevos productos o servicios o accedido a nichos de mercados diferentes
- ❖ Las instituciones, beneficiadas de los programas y proyectos ejecutados por la Fundación Providence, aumentan su capacidad de gestión para el manejo sostenible de los ecosistemas insulares, recursos naturales y el medio ambiente en el Departamento Archipiélago
- ❖ Los líderes empresariales, sociales e institucionales en el Departamento Archipiélago tienen un posicionamiento positivo sobre la gestión de la Fundación Providence
- ❖ Participación de voluntarios a nivel nacional e internacional en la implementación de acciones para el desarrollo sostenible de la Reserva de Biosfera Seaflower, liderados por la Fundación Providence
- ❖ Establecidas redes de cooperación (convenios, alianzas estratégicas o memorandos de entendimiento) para la construcción colectiva de un modelo de desarrollo insular

VIII. Sistema de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación 2021-2024

El Seguimiento al Plan de Acción 2021-2024 de la Fundación Providence es responsabilidad de la Dirección Ejecutiva. Se entiende por seguimiento la acción de acompañar permanentemente las actividades o acciones estratégicas del Plan con el propósito de alcanzar las metas y objetivos. El seguimiento tendrá una periodicidad mensual.

El Monitoreo al Plan de Acción 2021-2024 de la Fundación Providence es responsabilidad de la Junta Directiva. Se entiende por monitoreo la acción de supervisar, vigilar o controlar la gestión para la ejecución del Plan. El monitoreo tendrá una periodicidad semestral.

La Evaluación al Plan de Acción 2021-2024 de la Fundación Providence es responsabilidad de la Asamblea. Se entiende por evaluación la acción de valorar los objetivos, resultados e impactos esperados. La evaluación tendrá una periodicidad anual, para lo cual la Dirección Ejecutiva de la Fundación, en el marco de sus funciones, presentará a la Asamblea El Informe de Gestión Anual para su aprobación.

Para el monitoreo y evaluación se tendrán en consideración los siguientes indicadores y metas del Plan de Acción 2021-2024:

Tabla No. 5. Indicadores y Metas del Plan de Acción 2021-2024 de la Fundación Providence. Autor: Fundación Providence. Marzo del 2021.

Eje Estratégico	Programa	Nombre del Indicador	Expresión del Indicador	Meta 2024
1. Acción Social Comunitaria	1. Acción Social Comunitaria	Desarrollo de capacidades para el desarrollo sostenible	Número de Raizales y residentes en el Departamento Archipiélago capacitados en manejo sostenible de ecosistemas, recursos naturales y medio ambiente	120
		Divulgación del conocimiento tradicional Raizal y técnico-científico para el aprovechamiento sostenible de los ecosistemas insulares, los recursos naturales y el medio ambiente en la Reserva de Biosfera Seaflower	Número de estrategias implementadas en la conocimiento tradicional Raizal y técnico-científico (eventos académicos,	4

			artísticos y culturales; instrumentos y espacios de aprendizaje lúdicos; etc.)	
		Reserva Natural de la Sociedad Civil en Santa Catalina isla	Número de Reservas Naturales de la Sociedad Civil en Santa Catalina isla establecidas	1
	2. Conservación y Biodiversidad	Conservación para ecosistemas insulares, flora y/o fauna en el Departamento Archipiélago	Número de proyectos de conservación para ecosistemas insulares, flora y/o fauna en el Departamento Archipiélago	2
	3. Resiliencia Climática	Desarrollo de capacidades en gestión del riesgo y adaptación al cambio climático	Número de Raizales y residentes en el Departamento Archipiélago capacitados en gestión del riesgo y adaptación al cambio climático	120
	4. Ciencia, Tecnología e Innovación	Desarrollo de capacidades para la apropiación social en CTeI para el desarrollo sostenible	Número de proyectos en CTeI implementados, con participación social, en el Departamento Archipiélago	2
	5. Consultorías	Consultorías de gestión sobre la Reserva de Biosfera Seaflower	Número de consultorías de gestión desarrolladas sobre la Reserva de Biosfera Seaflower	4
Gestión Corporativa	6. Fortalecimiento Organizacional y Sostenibilidad Financiera	Posicionamiento de la Fundación Providence	Porcentaje de líderes empresariales, sociales e institucionales en el Departamento Archipiélago encuestados, que tienen un posicionamiento positivo sobre la	80%

			gestión de la Fundación Providence	
		Utilidades de la Fundación Providence	Porcentaje de incremento anual de utilidades de la Fundación Providence	15%

IX. Estrategia Financiera 2021-2024

Para la implementación del Plan de Acción 2021-2023 de la Fundación Providence se desarrollarán cinco (5) instrumentos en la estrategia financiera:

- a. *Cooperación*: fondos no reembolsables gestionados por cooperación nacional, cooperación internacional, alianzas estratégicas y/o programas de responsabilidad social empresarial (RSE) del sector privado
- b. Donaciones: aportes en dinero, en especie o tiempo (trabajo de voluntarios) para la ejecución de programas y proyectos
- c. *Crowdfunding*: financiación colectiva o mecanismo colaborativo de financiación de proyectos desarrollado sobre la base de las nuevas tecnologías (*plataformas on line*)
- d. Consultorías: servicio de consultorías de gestión para el sector institucional o productivo
- e. *Sello o marca de bienes y servicios ambientales*: ingresos financieros por uso de sello o marca de bienes y servicios ambientales en la Reserva de Biosfera Seaflower, cuyos derechos de propiedad o administración sean de la Fundación Providence